



**ASOCIACIÓN NACIONAL DE MÚSICOS PASTORALES  
(NPM POR SUS SIGLAS EN INGLÉS)**

[WWW.NPM.ORG](http://WWW.NPM.ORG)

**NPM 2.0: UNA VISIÓN  
PARA NUESTRO FUTURO**

**¿Qué es el proceso de NPM 2.0?**

**El proceso de NPM 2.0 tiene como objetivos:**

- Crear una visión para el futuro de nuestra asociación y el futuro del ministerio de música pastoral en la Iglesia.
- Fomentar el entusiasmo, la emoción y el compromiso para nuestro ministerio y para la NPM ... conectando las historias de nuestros miembros con la historia de la NPM.
- Fomentar la conversación honesta sobre la diversidad cultural, comprometiéndonos con una inclusión genuina que realmente refleje a la Iglesia en los Estados Unidos. No podemos simplemente mantenernos igual.
- Crear estructuras organizacionales efectivas y eficientes que fortalezcan a la NPM para lograr nuestra misión.

**La NPM está abordando varios factores fundamentales actuales que afectan nuestra misión, incluyendo:**

- Aumentar la diversidad cultural en la membresía asegurando la inclusión y la representación en el liderazgo, el gobierno y la programación de la NPM.

- Fortalecer la relación con nuestros valiosos socios organizacionales y asegurando su continua participación en la misión de la NPM.
- El impacto de los desafíos financieros a nivel parroquial, diocesano y organizacional en los miembros y sus ministerios, así como en su participación en la NPM.

## Visión estratégica de NPM 2.0

**NPM es la asociación nacional de músicos pastorales que sirven a la Iglesia Católica en los Estados Unidos.**

**La NPM tiene como objetivo:**

- Ser una comunidad de miembros cada vez más **diversa**, comprometida con el **aprendizaje mutuo** y el **intercambio de recursos al servicio de la Iglesia.**
- Brindar oportunidades de **apoyo, formación y desarrollo de habilidades** para los músicos pastorales.
- Ser una **red de apoyo** para colegas.
- Promover **profesionalismo y aptitud** en líderes de música pastoral.
- Ejercer **liderazgo en este campo** y promover una **visión para la música eclesial.**
- **Abogar** por la profesión y vocación del ministro de música pastoral con el liderazgo de la Iglesia en los Estados Unidos, así como para **representar el campo** del ministerio de música pastoral a la Iglesia en general.
- **Colaborar** con otras organizaciones nacionales del ministerio para fortalecer el culto litúrgico en la Iglesia.

# MEMBRESÍA

## Membresía

La membresía de la NPM incluye individuos, organizaciones colaboradoras, organizaciones de ministerios pastorales relacionados, líderes eclesiales a nivel diocesano y nacional. Hay tres niveles de membresía, con diferentes niveles de beneficios: Membresía *Premium* (equivalente a la membresía anterior de DMMD); Membresía *Estándar*; y Membresía *Básica*.

Básica: \$39

Estándar: \$119

Premium: \$169

## BENEFICIOS DE LA MEMBRESÍA

		Premium	Estándar	Básica
<b>RECURSOS DIGITALES</b>				
Acceso a contenido premium en el sitio web	Calendario de planificación	✓	✓	
	Conservatorio digital	✓	✓	
	Pistas de práctica para coros	✓	✓	✓
	Proyecto de himnos para coros	✓		
Podcast <i>Ministry Monday</i> [Lunes del ministerio]		✓	✓	✓
<b>PUBLICACIONES</b>				
<i>¡Nueva!</i> Revista académica		✓		
5 ediciones por año de la revista <i>Pastoral Music</i> [Música pastoral]	Impresa (opción)	✓	✓	
	Digital	✓	✓	
23 ediciones por año del boletín para miembros <i>Pastoral Music Notebook</i> [Cuaderno de música pastoral]		✓	✓	✓
<i>Cantor Newsletter</i> [Boletín de los cantores]		✓	✓	✓
Reflexión semanal <i>Sunday Word</i> [Palabra dominical]		✓	✓	✓
<b>DESARROLLO DE HABILIDADES Y DESARROLLO PROFESIONAL</b>				
Acceso a programas de certificación		✓	✓	✓
Elegible para becas académicas		✓	✓	
Elegible para becas en los programas de la NPM		✓	✓	✓
Tarifa con descuento para convenciones		✓	✓	
Tarifa con descuento para institutos		✓	✓	✓
Tarifa con descuento para seminarios en línea		✓	✓	✓
Invitación al Coloquio		✓		
Invitación al Instituto para directores del ministerio de música		✓		
<b>ESTABLECER CONTACTOS &amp; APOYO LOCAL</b>				
Membresía en la división diocesana (si corresponde)	Boletín informativo de la división	✓	✓	✓
	Descuento por eventos	✓	✓	✓

	de la división			
	Oportunidades para establecer contactos en la división	✓	✓	✓
	Acceso a grupos de redes sociales (p. ej., <i>Facebook Family</i> )	✓	✓	✓
	¡Nuevo! Acceso al foro virtual para establecer contactos Y lista de distribución	✓		
<b>REPRESENTACIÓN</b>				
	Privilegio de voto	✓	✓	✓

- Se agregará un espacio para "Función" al formulario de membresía, es decir, director del ministerio de música, director del coro, organista, acompañante, guitarrista, instrumentalista, cantor, miembro del coro, párroco/clero, liturgista, director diocesano, director de la catedral, etc. Estos datos permitirán la publicidad dirigida específicamente a los miembros.
- Debe haber un enfoque en agregar pistas de práctica para coros al sitio web para atraer a más miembros a la Membresía Básica.
- Los miembros tendrán la opción de recibir la revista *Pastoral Music* solo en formato digital.
- Se recomienda que una campaña de membresía acompañe esta nueva estructura de cuotas, con énfasis en llegar a los miembros que en el pasado han estado afiliados a una división, pero no a la organización nacional y a los nuevos miembros que a lo mejor sirven como miembros de coros o cantores. Se pueden ofrecer incentivos, especialmente para los nuevos miembros.
- Reconociendo la siempre creciente necesidad de expandir nuestros programas y servicios a las comunidades de diversas culturas, la NPM empezará a desarrollar recursos de formación y contenido para los músicos pastorales y comunidades eclesiales de habla hispana.

## Divisiones Diocesanas

La organización nacional tiene divisiones a nivel diocesano que son la expresión local de la NPM. Las divisiones se forman y se ubican dentro de cada diócesis y brindan trabajo en equipo, capacitación, recursos y apoyo para los miembros de la NPM a nivel local. Los miembros de la división eligen a sus propios líderes, y cada división determina la gama de servicios que pueden proporcionar a sus miembros. Las divisiones pueden establecer tarifas para los programas y servicios que brindan a sus miembros.

Las divisiones diocesanas están organizadas por las 14 regiones episcopales de la Conferencia de Obispos Católicos de los Estados Unidos (USCCB por sus siglas en inglés) para trabajar en equipo, juntar recursos y tener representación en el consejo nacional. Los miembros de cada región votan directamente por su representante regional. El representante regional convocará regularmente a los directores de las divisiones virtualmente y/o en persona, según corresponda para la región.

Se forman nuevas divisiones bajo la dirección y aprobación del director ejecutivo y el personal de la NPM. Las divisiones se rigen por los estatutos de la NPM. Para fortalecer las divisiones:

- La NPM buscará crear al menos una división en cada estado.
- La membresía en una división está vinculada a la membresía nacional. No se puede ser miembro de una división sin ser miembro de la organización nacional.
- Todos los miembros seleccionarán una división en el formulario de membresía, con la opción de optar por no ser miembro de una división si una división no está disponible en su área o si la membresía en una división no es deseable. Además, el formulario de membresía incluirá la opción "Estoy interesado en comenzar una nueva división".
- El foro de membresía investigará la viabilidad para crear divisiones virtuales y/o culturales.
- Se asignará una parte prorrateada de las cuotas de membresía a la división seleccionada por cada miembro. Si no se selecciona una división, la oficina nacional retendrá el 100% de las cuotas. Para recibir estas cuotas, se espera que cada división cumpla con el requisito mínimo de presentar un informe anual de la división, incluido un informe financiero.
- Se recomienda asignar un miembro del personal nacional para supervisar y mantener relaciones con las divisiones. Las responsabilidades incluirían interactuar con los directores de las oficinas diocesanas de culto y los directores de las divisiones, iniciar nuevas divisiones y apoyar las divisiones existentes.
- Los estatutos de las divisiones deben ser repasados y revisados para reflejar la membresía unificada.
- La NPM proporcionará capacitación y acompañamiento continuo para los directores de las divisiones.
- La NPM proporcionará a cada división una plataforma tecnológica para mejorar sus comunicaciones.

## **Directores del ministerio de música**

- La NPM es para directores del ministerio de música. Los líderes en este campo encontrarán apoyo profesional, conexiones, defensa y recursos para esta función específica en el ministerio de música pastoral.
- Durante casi medio siglo, la NPM ha marcado el camino para fomentar el arte de la liturgia musical. La NPM puede continuar influyendo en la conversación nacional sobre música pastoral debido a nuestra relación con obispos, académicos y otros líderes de la Iglesia.
- Nuestra nueva revista académica mantendrá a los directores del ministerio de música totalmente informados sobre las últimas tendencias en este campo y les dará a los líderes del ministerio de música una voz para unirse a la conversación.
- Una nueva lista de correos electrónicos para miembros premium permite a los líderes en este campo dialogar entre ellos sobre los problemas que enfrentan los ministros profesionales de música.

- El nivel de Membresía Premium está dirigido a líderes en música pastoral, que disfrutarán de beneficios especiales como acceso completo a recursos de planificación, invitaciones a eventos nacionales, oportunidades para establecer contactos profesionales ¡y más!

## PROGRAMAS Y SERVICIOS

### Programación

La NPM ofrece una amplia gama de programas y servicios que sirven a nuestra membresía culturalmente diversa, incluida la Convención Nacional, nuestras nuevas sesiones para el *Desarrollo de habilidades*, institutos y eventos específicos para funciones musicales y litúrgicas, y recursos impresos y digitales. Además, la NPM ofrece una variedad de programas para obtener certificados en ciertos temas que ayudan a los miembros avanzar hacia la Certificación en el Ministerio Eclesial Laico.

La NPM va a:

- Mantener una Convención Nacional
  - Continuar ofreciendo y desarrollando institutos y retiros previos a la Convención.
  - Trabajar con las divisiones locales y brindar directrices (supervisión) para garantizar que la Convención Nacional, que es dirigida por las divisiones locales, refleje la visión nacional.
  - Ampliar la efectividad de las oportunidades de desarrollo profesional al ofrecer formación antes y después de la Convención y seguimiento para todos los institutos.
  - Crear una plataforma digital para sesiones antes y después de la Convención, aprovechando las técnicas actuales de aprendizaje a larga distancia.
  - Nuestras liturgias, lectores, cantores, músicos y los que presiden en la Convención serán representativos de la diversidad cultural de nuestra membresía.
- Alinear los programas de certificados para garantizar una articulación vertical y horizontal clara, unificándolos bajo un solo sistema de certificación, conectándose con las instituciones que otorgan créditos y elaborando un plan para ayudar a los miembros a obtener estos certificados (cantor, piano, órgano) y llevar a los miembros a una Certificación en el Ministerio Eclesial Laico (MEL) a través de la Alianza (NPM, FDLC, NCCL, NALM, NFCYM). Las normas para los certificados de piano, órgano y cantor de la NPM deben incluir la capacidad de tocar/cantar estilos diferentes y diversificados que representen culturas no dominantes.
- Ofrecer sesiones anuales para el *Desarrollo de habilidades*
  - Tener una sesión piloto para el *Desarrollo de habilidades* en Reno en 2021.
  - Ofrecer 2-3 sesiones para el *Desarrollo de habilidades* cada verano a partir de 2022: regionales, basadas en las necesidades, de 10-12 horas concentradas en el desarrollo de habilidades. Meta de 500 participantes, con sesiones en grupos, clases pequeñas, e instrucción individual.
  - Ofrecer una sesión para el *Desarrollo de habilidades* con el fin de capacitar a los miembros para atender a las necesidades de comunidades culturalmente diversas.
- Apoyar la formación y la capacitación de los jóvenes y todos los que abogan por ellos.

- Ofrecer institutos y programas independientes para diferentes grupos de miembros (es decir, Instituto de Guitarra y Conjunto, Coloquio, etc.).
- Ofrecer otros programas digitales dirigidos a diferentes grupos de miembros.
- Reconociendo la siempre creciente necesidad de expandir nuestros programas y servicios a las comunidades de diversas culturas, la NPM empezará a desarrollar recursos de formación y contenido para los músicos pastorales y comunidades eclesiales de habla hispana.

## Comunicaciones

La NPM tiene un plan de comunicaciones moderno e integral que coordina los sistemas de la NPM para los mensajes, las audiencias y la distribución. La NPM se comunica con los miembros a través de una variedad de plataformas digitales, incluido el sitio web de la NPM, actualizaciones semanales por correo electrónico (como *Sunday Word*), un podcast semanal y una presencia sólida en las redes sociales con mensajes diarios para los miembros.

Los recursos impresos de la NPM incluyen nuestra publicación distintiva *Pastoral Music* (ahora se ofrece en formato impreso y digital), *Liturgical Singer* [Cantante litúrgico], y una nueva revista académica. La NPM tiene un sitio web robusto con una estructura fácil de usar e intuitiva e incluye excelente contenido digital como el Calendario de planificación, varias presentaciones de las convenciones pasadas, otros videos educativos/formativos, etc.

Después de examinar los informes de tráfico web y los patrones de usuario para el sitio web de la NPM y las cuentas de redes sociales asociadas, haremos lo siguiente:

- Continuar construyendo la marca de la NPM con mensajes consistentes y regulares a través del sitio web, correo electrónico y redes sociales, utilizando Facebook, Twitter e Instagram.
- Continuar manteniendo y mejorando un sitio web robusto con contenido dinámico.
- Publicar la revista *Pastoral Music* - 5 ediciones/año
- Publicar *Liturgical Singer* - 4 ediciones/año
- Publicar una revista académica para aquellos que tienen una Membresía Premium
- Continuar desarrollando y mejorando el Calendario de planificación
- Crear oportunidades regulares para que los miembros se comuniquen con el liderazgo y personal de la NPM
- Asegurar que todas las divisiones y mensajes nacionales sean consistentes.
- Explorar formas nuevas e innovadoras en que la NPM puede experimentar una comunicación bidireccional con sus miembros (el liderazgo hacia los miembros y los miembros hacia el liderazgo)
- Crear una nueva lista de correos electrónicos para miembros Premium que permita a los líderes en este campo dialogar entre ellos sobre los problemas que enfrentan los ministros profesionales de música.
- Hacer que los documentos públicos de la NPM estén disponibles en español (e idealmente en otros idiomas principales del mundo).



# LIDERAZGO

## Foros

Los miembros de la NPM participan y sirven a través de foros operativos y foros ministeriales.

**Los foros operativos** atienden las necesidades de la organización de la NPM y utilizan las aptitudes y los dones de los miembros para promover la misión y los servicios de la NPM.

- Membresía (incluye las funciones del anterior comité nacional de divisiones)
- Comunicaciones (incluye las funciones de los anteriores comités de las publicaciones y la sección de interés de la tecnología)
- Finanzas y desarrollo
- Programación y certificación (incluye socios de la industria y las funciones de los anteriores comité de la educación y la sección de interés de la liturgia pastoral)

**Los foros ministeriales** son redes ministeriales caracterizadas por las funciones, responsabilidades e intereses compartidos de los miembros. Estos foros incluyen:

- Directores del ministerio de música (incluye las funciones del antiguo DMMD)
- Habilidades musicales (Incluye las funciones de las anteriores secciones de interés: organistas, canto, pianistas, músicos de conjunto, directores de coro, cantores, compositores)
- Afiliación y defensa (Incluye las funciones de las anteriores secciones de interés: clero, religiosos, pastoral con adolescentes, jóvenes adultos y universitaria, directores diocesanos, educadores de música)
- Diversidad cultural (incluye las secciones de interés para nuestras diversas comunidades culturales)

Los foros crearán grupos de interés o equipos de proyectos relevantes para su trabajo. Los presidentes de los foros son responsables de hacer avanzar el trabajo del foro y de comunicar ideas y necesidades al director ejecutivo. Los foros se rigen por los estatutos de la NPM. Los foros son establecidos por la junta directiva y los presidentes de estos foros consultores son nombrados por el director ejecutivo con la aprobación mayoritaria de la junta e informan directamente al director ejecutivo.

Para garantizar la diversidad cultural dentro de la estructura de gobierno, cada foro reflejará las comunidades culturales dentro de nuestra Iglesia. Se proporcionará capacitación en competencia cultural y capacitación en prejuicios implícitos a todos los miembros de los foros.

## Consejo nacional

El consejo nacional es el centro del liderazgo de la NPM y tiene la responsabilidad de proporcionar consultas a la junta directiva y elegir a los miembros de la junta. La membresía del consejo nacional incluye:

- 8 miembros de la junta



- 7 miembros electos
- Director ejecutivo, *de oficio*
- Moderador episcopal, *de oficio*
- 8 presidentes de los foros (cuatro foros operativos y cuatro ministeriales)
- 14 representantes regionales (1 de cada región de la USCCB)

Con el fin de lograr el liderazgo representativo deseado en el gobierno, estos representantes serían elegidos por cada región de la USCCB (reemplazando a los ocho miembros generales actuales en el consejo). Los Estatutos de la NPM dictarán cómo se eligen los representantes.

El presidente de la junta de la NPM es el presidente del consejo. Como todos los líderes de la NPM, los miembros del consejo deben ser miembros de la NPM.

### **Junta directiva**

La NPM se rige por una junta directiva, elegida por el consejo nacional. Los plazos y funciones son descritos en los estatutos de la NPM. La junta directiva incluye:

- 7 miembros electos
- Director ejecutivo (sin voto)

Una de las posiciones de la junta está designada para la representación de diversas comunidades culturales y una posición de la junta está designada para la representación de los directores del ministerio de música. El comité de nominaciones para los puestos de la junta incluirá al presidente del foro de diversidad cultural y al presidente del foro de directores del ministerio de música.

### **Mesa redonda de socios**

La junta directiva convocará una mesa redonda de socios compuesta por representantes de los socios de empresas y socios eclesiales de la NPM. Si bien esta mesa redonda de socios no está representada en el consejo nacional, se reúne varias veces al año con el director ejecutivo y, al menos, una vez al año con la junta directiva. La función de la mesa redonda de socios es garantizar canales abiertos de diálogo entre los socios organizacionales de la NPM y el liderazgo de la NPM e invitar a los socios organizacionales a compartir más plenamente en la misión de la NPM y viceversa.

La membresía está abierta a cualquier socio, empresarial o eclesial, que desee la membresía y esté calificado por su nivel de apoyo o alineación con la misión. El criterio para la membresía se define al menos por el reglamento de la junta, si no los estatutos mismos.

La NPM tiene un conjunto de estatutos simplificados recientemente escritos que se utilizan para gobernar la asociación que reemplazan la constitución y los estatutos existentes. Los cambios a los estatutos deben ser aprobados por un voto mayoritario del consejo.

## Personal

La junta directiva contrata a un director ejecutivo para supervisar las actividades cotidianas de la asociación. El director ejecutivo contrata personal apropiado para implementar la misión y los servicios de la organización. Se valora la aptitud en el idioma español y todo el personal recibe capacitación en competencia cultural/prejuicios implícitos. El director ejecutivo es responsable de las operaciones y asuntos financieros de la oficina nacional y se conforma a los reglamentos de gobierno establecidos por la junta directiva.

---

## La Misión de la NPM (Reglamentos de los Fines)

La declaración de la misión de la NPM ha sido "fomentar el arte de la música litúrgica". La junta directiva ha articulado la misión de la asociación en los reglamentos que describen el resultado final de la actividad de la NPM en el mundo.

### 1.0: Fin global (por qué existe la NPM)

La Iglesia Católica en los Estados Unidos canta la alabanza a Dios a través del culto musical divinamente inspirado.

#### 1.1: Habilidades y conocimientos para el liderazgo

Las personas encargadas de dirigir a los fieles en el culto musical están capacitadas con las habilidades y conocimientos pastorales, musicales y litúrgicos necesarios para proporcionar un excelente liderazgo en el servicio a la Iglesia. (véase *Cantemos al Señor: Música en el Culto Divino* 48-51)

#### 1.2: El canto litúrgico

El canto litúrgico desempeña un papel importante entre las artes litúrgicas. (véase *Sacramentum caritatis*, 42)

#### 1.3: La Eucaristía dominical

Los fieles tienen un encuentro con el misterio del Dios trino a través de su participación en la Sagrada Liturgia, especialmente en la celebración cantada de la Eucaristía dominical.

## Visión inicial de NPM 2.0

Estas declaraciones fueron presentadas a los miembros en el verano de 2019 y confirmadas por el liderazgo de NPM como el punto de partida para la próxima fase de la iniciativa NPM 2.0, comenzando en el otoño de 2019.

### ESTRUCTURA Y GOBIERNO

*Católica, diversa, sin fines de lucro y dirigida por nuestros miembros*

NPM es una organización independiente sin fines de lucro, dirigida y gobernada por sus miembros, y conectada con la USCCB. Una junta directiva supervisa y gobierna la organización mediante el establecimiento de los reglamentos. El consejo nacional, representativo de los miembros, elige la junta y asesora a la junta sobre el gobierno de la organización. Los miembros sirven en foros, comités y grupos de tareas que abordan diversas áreas de la vida organizacional. La junta contrata a un director ejecutivo que es responsable de las operaciones diarias de la asociación.

### PROGRAMACIÓN Y COMUNICACIONES

*Brindar capacitación en habilidades y formación, en línea y en persona*

NPM ofrece eventos y programas para músicos pastorales en varios niveles de habilidades y formación que reflejan la diversidad cultural y étnica que es la Iglesia Católica en los Estados Unidos. Al construir relaciones más sólidas con los líderes diocesanos e involucrar más plenamente a las divisiones locales, NPM cumple su misión a nivel local y nacional. Las comunicaciones efectivas a través de múltiples medios (incluidos el sitio web, redes sociales, correo electrónico, podcasts, revistas, publicaciones académicas y otras publicaciones impresas) son esenciales para la misión de NPM. A través de una estrategia de comunicación integrada y coordinada, NPM mantiene a los miembros informados y comprometidos.

### MEMBRESÍA

*Una red nacional de divisiones y miembros, unidos en misión y ministerio.*

Los miembros de NPM proporcionan liderazgo en el ministerio de música en toda la Iglesia Católica en los Estados Unidos, representando nuestra diversidad cultural y étnica. NPM prepara a los músicos pastorales para el liderazgo en el ministerio a través de su programación, publicaciones e iniciativas de formación. La membresía de NPM se estructura a través de una red nacional de divisiones; los músicos pastorales participan en el trabajo de NPM a través de reuniones de las divisiones en sus diócesis locales, apoyando a colegas en su área y a través de reuniones nacionales. Las divisiones también colaboran dentro de su región y encarnan a NPM en el área geográfica más grande. Debido a que las divisiones son el corazón de NPM, los directores de las divisiones comparten directamente el gobierno de la organización nacional a través de la representación en el consejo nacional de NPM.